

VÝKONNOST

produktivita
náklady
pružnost

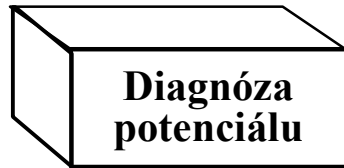


- Rozsah lidských zdrojů, organizace
- Systémy řízení provozních procesů
- Výkonové ukazatele, normy
- Fyzické uspořádání procesů
- Výkonnost prodeje
- Výkonnost nákupu
- Řízení zásob a logistika
- Outsourcing podpůrných procesů
- Motivace pracovníků
- Výkonnost nižšího managementu

VÝSLEDKY

- Zvýšení produktivity, snížení nákladů
- Měřitelné finanční přínosy





Přípravná fáze: 2-4 dny analýzy u klienta
Prezentace programu změn

*U této části klient přispívá
pouze na cestovné a ubytování*



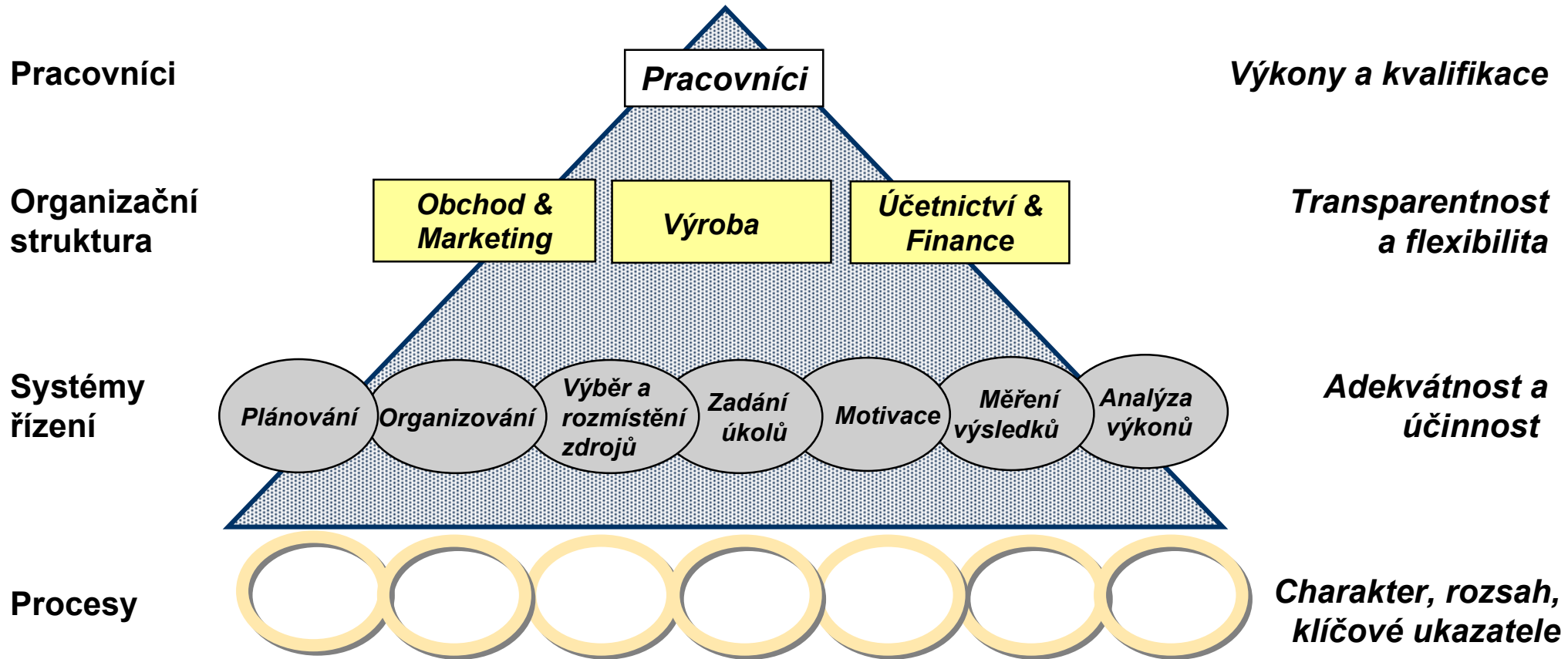
I. fáze projektu : cca 6-12 týdnů
Prezentace podrobných návrhů na zlepšení



II. fáze projektu: dle velikosti firmy a záběru
Postupné zavádění změn a měření výsledků

Naši experti se na místě seznámí se situací, udělají diagnózu potenciálu zlepšení a prezentují navrhovaný program změn. Klient se rozhodne o další spolupráci.

Během vlastního projektu formulujeme detailní opatření, průběžně je prezentujeme, zavádíme do praxe a školíme nižší management, aby výsledky měly trvalý charakter.



- Identifikujeme hlavní problémy, mající negativní dopad na náklady a výkonnost.
- Projednáme návrhy opatření s vedením a zavádíme je v provozu.
- Měříme výsledky, vytváříme prostředí pro další zvyšování výkonnosti.
- Aby dosáhli trvalých změn, působí experti u klienta po celou dobu na plný úvazek.

Projekty redukce provozních nákladů

Redukce nákladů na personál a hmotný investiční majetek

- **zvýšení produktivity práce**
 - snížení personálního obsazení
- **zvýšení využití zařízení**
 - redukce strojního vybavení
- **redesign uspořádání procesů/zdrojů**
 - redukce využívaných prostor

Redukce nákladů na materiál, energie a a služby

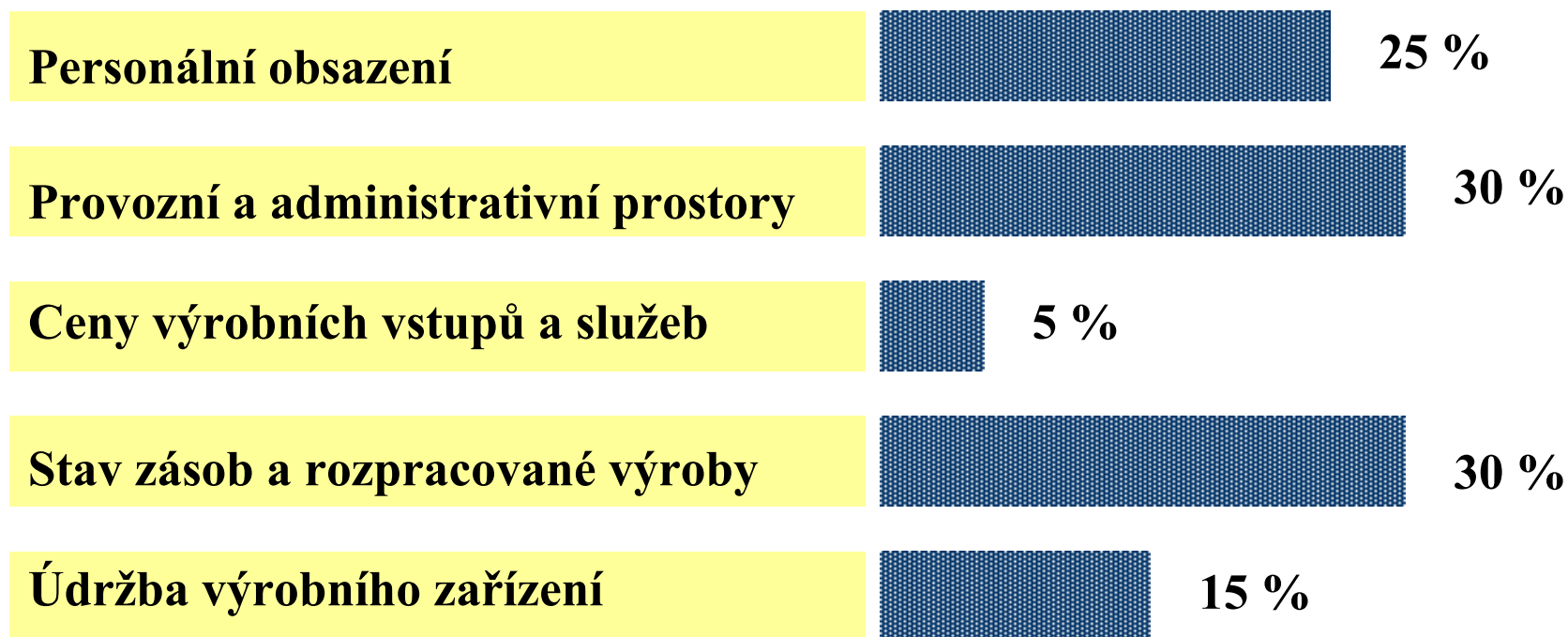
- **zvýšení kvality procesů/ redukce zmetkovitosti**
 - redukce objemu vstupů/energie
- **přehodnocení vztahů k dodavatelům**
 - redukce cen vstupů, energie a služeb

Redukce nákladů na financování výroby

- **optimalizace objemu zásob**
 - redukce objemu vstupů
 - redukce objemu hotových výrobků
- **zkrácení průběžné doby realizace produktů**
 - redukce rozpracované výroby

Kensington dosahuje výrazné měřitelné výsledky. Naše odměna se odvíjí od těchto výsledků.

Níže uvedené hodnoty jsou průměrné úspory dosahované ve výrobních firmách.



- **Anglian Water Europe**
- **Avon Automotive, a.s.**
- **Barrandov Studio, a.s.**
- **Deutsche Post AG**
- **Carrefour ČR**
- **ČSPL, a.s.**
- **Dřezpracující družstvo Lukavec**
- **Hanácké železárny a pérovny, a.s.**
- **Infalfa Roof Systems BV**
- **Jihomoravská plynárenská, a.s.**
- **Jitex Písek, a.s.**
- **Kaučuk Kralupy, a.s.**
- **Komerční banka, a.s.**
- **Kotva a.s.**
- **Králodvorské železárny, a.s.**
- **Lesní společnost JM lesy, a.s.**
- **Linde Technoplyn, a.s.**
- **Linet s.r.o.**
- **Ministerstvo obrany ČR**
- **Mubea AG**
- **První brněnská strojírna Velká Bíteš, a.s.**
- **Poštová banka, a.s. Bratislava**
- **Pražská plynárenská, a.s.**
- **Preymesser Logistik, s.r.o./ Škoda Auto**
- **Rakovnické keramické závody, a.s.**
- **SAGEM s.a.**
- **Sázavan, a.s.**
- **Severočeská plynárenská, a.s.**
- **Severomoravská energetika, a.s.**
- **Severom. vodovody a kanalizace, a.s.**
- **SGL Carbon GmbH**
- **Sigma Group, a.s.**
- **Streif AG**
- **Škoda Plzeň Holding**
- **Teplárna Strakonice, a.s.**
- **Tylox Letovice, a.s.**
- **Saint Gobain Vertex, a.s.**
- **Vodovody a kanalizace JČ, a.s.**
- **Všeobecná fakultní nemocnice Praha**
- **ŽDB, a.s.**